

Työ- ja elinkeinoministeriö
Opetus- ja kulttuuriministeriö
Liikenne- ja viestintäministeriö

Muistio

Tornion kaupunginhallitus antaa oheisen muistion, jossa Tornio haluaa tuoda esille Outokummun YT-neuvottelujen vaikutukset aluetalouteen. Vaikutuksiltaan **234** teollisuustyöpaikan vähentyminen täyttää väestörakenteeseen suhtautettuna äkillisen rakennemuutoksen alueen kriteerit. Tornion kaupunki on valmistellut alueellisia toimenpiteitä yhdessä Lapin Liiton, Lapin ELY-keskuksen, Lapin TE-toimiston, Lapin yliopiston, Lapin Ammattikorkeakoulun, Lappian, Redun ja Digipoliksen kanssa sekä Meri-Lapin kuntien kanssa.

Esitetyillä investoinneilla ja TKI-toimenpiteillä suuntaamme tutkimusta, kehittämistä ja koulutusta uudistaaksemme alueen vientiteollisuutta kansainväliseksi Meri-Lapin teollisuuden kiertotalousklusteriksi. Tarvitsemme valtiovallan tukea, resursointia ja kumppanuutta äkillisestä muutoksesta selviämisen tueksi.

Torniossa 14.1.2021

TORNION KAUPUNKI

Markku Ponkala
Nousiainen

Markku Taramaa

Timo



Tornio

14.1.2021

Kaupunginvaltuuston pj. Kaupunginhallituksen pj.
Kaupunginjohtaja

Pohjoisen mahdollisuuksien hyödyntäminen ja myönteiset vaikutukset valtakunnan kilpailukykyyn

Kemi-Tornion kaupunkiseutu on Pohjois-Suomen merkittävä kehityskeskus ja työssäkäyntialue, joka luo elinvoimaa ja hyvinvointia laajasti koko valtakunnan alueelle (noin 9 % koko Suomen viennistä). Toiminta on vahvasti verkottunutta yritysten, lähialueiden Perämerenkaaren ja Pohjois-Ruotsin ja Norjan kanssa Arctic Europe– koko Barentsin alueella. Merilapin Alue on suuntautumassa voimakkaasti teollisuuden kiertotalouteen. Sitra on muun muassa rahoittanut alueellista kiertotalouskeskusta.

Torniossa on Outokummun ympärille kehittynyt voimakkaasti kasvava kaivos- ja metallialan klusteri, jossa toimii lukuisia keskisuuria ja pieniä yrityksiä (mm. Tapojärvi, Tormets, Corrotech, Kavamet ja Kama-palvelut), joilla samalla on toiminimet Haaparannan puolella.

Pohjois-Suomen vahvuus laajemmin on raaka-ainevaltainen kansainvälinen perusteellisuus; teräs-, metsä-, ja kaivannaisteollisuus. Pohjois-Suomen lisäksi laajempi Barentsin talousalue tarjoaa uutta lisäarvoa koko Euroopan elinkeinoelämälle ja suomalaisilla yrityksillä on mahdollisuus päästä osalliseksi Barentsin talousalueen suurhankkeista. Barentsin alueella on 120 miljardin jo päätetyt investointihankkeet, joihin myös meidän on päästävä mukaan. Toiminnan tuloksellisuus on riippuvainen toimivista logistisista yhteyksistä. TornioHaaparanta kokemuksineen rajayhteistyöstä on luontainen toimija Arktisen politiikan, EU:n Pohjoisen Ulottuvuuden sekä

raaka-aine- ja Itämeri-strategioiden, myös uudistettavan Suomen arktisen strategian toteutuksessa.

Outokummun tilanne

Outokumpu Oyj:n liiketoiminta jakautuu neljään liiketoiminta-alueeseen: Europe, Americas, Long Products ja Ferrochrome. Tehtaat sijaitsevat Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa. Lisäksi maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskusverkosto. Outokummulla on oma kromikaivos Kemissä, joka on olennainen raaka-aine ruostumattoman teräksen valmistuksessa.

Yhtiö on markkinajohtaja Euroopassa ja vahva markkinakakkonen Amerikassa.

Americas-liiketoiminta-alue on onnistunut tuotannon ja kaupallisen toiminnan tasapainottamisessa ja on nyt menossa hyvään suuntaan. Markkinatilanne Euroopassa on vaikea. Kasvaneet Aasian tuonnin paineet, niihin liittyvä hintojen lasku ja tavanomainen kausivaihtelu heijastuvat yhtiön kannattavuuteen.

Henkilöstöä yhtiössä oli vuoden 2019 lopussa 10 390 ja Q3 2020 lopussa 10 118 henkilöä. Yhtiön liikevaihto oli 6,4 miljardia vuonna 2019 ja Europasta liikevaihtoa tuli 63 %. (Q1-Q3 2019 liikevaihto 5 miljardia Q-Q3 2020 liikevaihto 4,289 miljardia).

Markkinat

Teräsmarkkinoihin on vaikuttanut historiallisen matala hintataso sekä protektionismi. Vuonna 2019 eurooppalainen terästeollisuus kärsi edelleen tuonnin rajusta kasvusta Aasiasta ja voimakkaasta hintapaineesta Yhdysvaltain terästullien seurauksena. Protektionismin maailmanlaajuinen kasvu Yhdysvaltain terästullien seurauksena on johtanut jatkuvaan tuonnin kasvuun Euroopan markkinoille. Euroopan komission

käynnistämät suojaustoimet eivät olleet riittäviä. Vuonna 2019 valmistavan teollisuuden, erityisesti autoteollisuuden, maailmanlaajuinen hiljentyminen vahvisti näitä negatiivisia vaikutuksia edelleen.

Aluetalous ja investoinnit

Tornion tehtaiden ja Kemin kaivoksen tuotantoketjussa työskentelee noin 2 100 outokumpulaista. Palveluntoimittajien työntekijöitä alueella noin 300 henkilöä, saman verran kaivoksella. Arvioitu kokonaistyöllisyysvaikutus lähikuntien alueella on noin 7 000 henkilöä. Outokumpu investoi vuosina 2017–2020 Kemin kaivoksen laajentamiseen noin 250 miljoonaa euroa. Investointien avulla Outokumpu varmistaa kromin saatavuuden tuleviksi vuosikymmeniksi. (Esite: Maailman integroiduin ruostumattoman teräksen tuotantolaitos 17.4.2018)

Tornion kaupungin tiedon mukaan koronavaikutukset verotuloihin ovat olleet noin kolmen miljoonan euron luokkaa. Kaupungin arvion mukaan, kun Outokummun yt-neuvotteluissa on päädytty 234 henkilön työsuhteen päättymiseen, olisi sen suora vaikutus kaupungin verotuloihin n. 2,4 miljoonaa euroa. Heidän palkkarahansa verotuksen jälkeen noin 10 M € ovat pois alueen kulutuksesta. Yhden teollisuustyöntekijän heijastusvaikutukseksi on laskettu 2-3 muuta työpaikkaa. Joten kyseessä on kymmenien miljoonien eurojen negatiivisesta vaikutuksesta aluetalouteen.

Käynnissä olevat investoinnit sisältävät Kemin kaivoksen laajennuksen, ferriittisen ruostumattoman teräksen investoinnin Yhdysvalloissa sekä digitaalisen transformaation. Kemin kaivoksen laajennusinvestointi saadaan päätökseen vuoden 2022 loppuun mennessä. Uusien suunniteltujen investointien osalta otetaan aikalisää. Odotettavissa Outokummun strategiassa on

kuonasulatto investointi (300 M) Tornioon 2020-luvun jälkipuoliskolla.

Koronavaikutukset ovat vaikuttaneet alueella kehittyvään matkailuelinkeinoon ja erityisesti Torniossa kauppaan. Torniossa on lopettanut myös LAPPIA talotehdas joulukuussa noin 30 työpaikkaa. Rajansulkeminen taas on vähentänyt rajakaupanmyyntiä esim. kauppakeskus Rajalla johtajan arvion mukaan 50 %.

Käynnistynyt YT

Toimitusjohtajan mukaan yhtiössä on käynnistetty useita kustannussäästötoimia, mutta niiden lisäksi suunnitellut uudelleenjärjestelyt ovat välttämättömiä kustannusrakenteen sopeuttamiseksi. Yhtiön tavoitteena on tehdä kaikki varmistaakseen läpinäkyvä ja tasapuolinen prosessi vaikeassa tilanteessa.

Yhtiö tavoittelee säästöjä kiinteissä kustannuksissa ja päättyneissä yhteistoimintaneuvotteluissa on päädytty alkuperäiseen noin 1 000 henkilön vähennykseen. COVID-19-pandemian arvioidaan vaikuttavan merkittävästi ruostumattoman teräksen toimialaan ja lisäävän epävarmuutta. Outokummun säästökuuri tarkoittaa paljon muutakin kuin henkilöstövähennyksiä. Tarkastelussa ovat raaka-ainekustannukset, kunnossapito jne.

Yhtiö antoi tiedotteen julkisuuteen 5.11.2020 klo 12.01. Neuvottelut käynnistyivät välittömästi paikallisen lainsäädännön ja muiden maakohtaisten vaatimusten mukaisesti. Henkilöstövähennysten tavoite oli suunniteltu olevan 270 työntekijää Suomessa, 250 Saksassa ja 190 Ruotsissa. Vähennyksiä suunnitellaan lisäksi yhtiön muihin Euroopan ja Amerikan toimintoihin. Outokumpu suunnittelee henkilöstömäärän laskemista alle 9 000 työntekijään vuoden 2022 aikana. Suunniteltujen henkilöstövähennysten arvioidaan tuovan noin 70 milj.

euron vuotuiset säästöt, joista noin 60 milj. euroa on suoria henkilöstökustannuksia.

Yhtiön mukaan Kemi-Tornio alueelta vähentyvät teollisuuden työpaikkojen kokonaismäärä on 234. Tämä jakaantuu työntekijöiden osalta eläköitymisiin, määräaikaisten työsuhteiden päättymiseen, tukipaketteihin ja suoriin irtisanomisiin.

Yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa päättyivät (vk 52) ja yhtiön tavoitteena on saattaa henkilöiden osalta päätökseen viikolla 2. Tarkemmat tiedot vapautuvasta työvoimasta on käytössä viimeistään viikolla 4. Yhtiön henkilöstöön liittyvät toimenpiteet ajoittuvat vuodelle 2021 painottuen ensimmäiselle puoliskolle.

Palveluverkosto

Lapin toimijoilla on valmius nopeaan ja laajapohjaiseen reagointiin erilaisten kehittämistoimien ja toimenpiteiden valmistelussa. **Tornion ÄRM-pakettia** on lähdetty rakentamaan 6.11.2020 Tornion kaupungin, Lapin liiton, TE-toimiston ja ELY-keskuksen kesken, Lapin Yliopiston, Lapin Ammattikorkeakoulun, Lappian, Redun, Digipoliksen ja alueen kuntien kanssa.

Osaamisen kehittäminen

Lapin Yliopistossa 100 tuhatta euroa vuodessa

työelämäprofessori esitys 2021-2023, rakennemuutosta tukevien TKI- ja koulutushankkeiden rakentaminen alueelle yhteistyössä alueen kehittäjä- ja oppilaitosverkoston kanssa. Tehtävänä tukea ja koordinoita verkoston toimintaa (mm. toimintaympäristön analysointi, hankevalmistelu, verkostojen kokoaminen, rahoitusmallit ja -vaihtoehdot)

Työntekijäksi teollisuusalalle – uraohjaus- ja koulutusvalmennus 150 000 €

Alueen työvoima- ja osaamistarpeisiin pohjautuva valmennus- ohjelma, jossa työnhakijoille rakennetaan yksilölähtöinen koulutus- ja työllistymissuunnitelma yritysten, alueen oppilaitosten ja TE –palveluiden välisenä yhteistyönä. Toteutuksesta vastaava oppilaitosverkosto: Lappia, Redu, Lapin amk, Lapin yliopisto.

Lapin Ammattikorkeakoulu

Tutkintoon johtava koulutus – koulutus- ja osaamistason nostoon, lisäämällä aloituspaikkoja syksyllä 2021 käynnistyviin eri tekniikan alan tutkintoperustaisiin koulutuksiin (aloituspaikkakohdennukset päätetään tarkemmin koulutustarpeen selvittyä). Kohderyhmälle räätälöidyn tutkintokoulutuksen kustannus on 8000e/opiskelija/lukuvuosi (aloituspaikkoja 25 ja kesto 4 vuotta), yhteensä 800 000e. Edistää korkeakouluvision 2030 tavoitteita. Esitetään rahoitettavaksi opetus- ja kulttuuriministeriöstä (OKM).

Kohdennettu muuntokoulutus (esim. insinööristä toisen alan insinööriksi). Kohderyhmälle räätälöidyn muuntokoulutuksen kustannus on 8000e/opiskelija/lukuvuosi (aloituspaikkoja 25 ja kesto 1,5-2 vuotta), yhteensä 400 000e. Sisältö selviää koulutustarpeen selvittyä. Esitetään rahoitettavaksi Euroopan sosiaalirahastosta (ESR).

Hankevalmistelukoordinaattorien rekrytointi (1htv, kevät 2021),

tutkimushankekokonaisuuden käynnistämistä tukemaan uusien mahdollisuuksien löytämistä ja uuden osaamisen synnyttämistä alueen pk-yrityksissä - hankkeiden kautta edistetään työllistymistä ja yrittäjyyttä, sekä yritysten digitalisaation ja vihreän talouden siirtymää. Hankkeiden kehittämistoimenpiteet voidaan kohdentaa tukemaan

erityisesti Outokummun alihankkijayrityksien kasvua. Esitetään rahoitettavaksi Euroopan sosiaalirahastosta (ESR) ja/tai työ- ja elinkeinoministeriöstä (TEM). Kustannus yhteensä 100 000e.

Tekniikan yliopettajan määräaikainen rekrytointi (2021-2023), koordinoimaan

koulutuskokonaisuuden suunnittelua ja osaamisen suuntaamisesta, sekä johtamaan tutkimus- ja kehittämistoiminnan sisällöllistä kohdentamista yhteistyössä alueen elinkeinoelämän ja kumppaneiden kanssa. Kustannus kokonaisuudessaan yhteensä 300 000e. Esitetään rahoitettavaksi Euroopan sosiaalirahastosta (ESR) ja/tai työ- ja elinkeinoministeriöstä (TEM). Kytkeytyy New Business –hankkeen toteutukseen (valmistelu: Business Tornio).

Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä **Lappian** toimenpiteet äkillisen rakennemuutostilanteen

hoitamiseksi: Uusien työpaikkojen luominen alueelle

Esitetään investointitukea kalliiden koulutusalojen opetusympäristö ja -kalustoinvestointeihin sekä sen rinnalla lisähenkilöstön henkilöstökustannuksiin. kustannusvaikutus

kolmen vuoden ajalle on yhteensä **1,5 milj €, josta investoinnit n. 2/3 ja opetushenkilökunnan lisäys n. 1/3.**

Lisäksi esitetään Ely-keskuksen rahoituksen varmistamista yhteishankintakoulutusten sekä vastaavien koulutushankintojen tekemiseksi.

REDU Metsäkonekuljettajakoulutus **2,2 M €, josta investoinnit 1,6 M € ja opetushenkilökunta noin 0,6 M €.** Lisäksi esitetään muuntokoulutusta 0,8 M €, täsmäkoulutusta 0, 2 M € ja robotiikan mahdollistamista 0,2 M €.

Yrittäjyyden edistäminen

BusinessTornio

New Business –hanke jakautuu kolmeen pääkohtaan

Akuutti klinikka

Vahvistetaan yritysneuvonnan palveluja ja ohjaukaskapasiteettia vastaamaan laaja-alaisempaa neuvontakokonaisuutta. Työttömäksi joutuneille yrittäjyysura voi tulla eteen ilman pitkä-aikaista valmistautumista.

Kasvu ja toimintojen laajentaminen, kansainvälistyminen, investointien neuvonta

Aloittaville ja nuorille yrityksille tarjotaan kasvun edellytyksiä tukevaa laajennettua palvelua. Talous, markkinointi, myynti ja tuotannon kasvattamiseen liittyvät valmennukset.

TKI-toiminnan kasvattaminen PK-yrityskentässä

Vahvistetaan alueen Pk-yritysten tuote- ja palvelukehitys innovaatioiden kehittämisedellytyksiä valmennusten ja toimintaympäristön kehittämisen kautta. Rakennetaan kehittämistoimintaa tukevaa verkostoa kansallisesti ja kansainvälisesti.

Hanke-aika 36kk (2020 –2023), budjetti noin 1,3Milj.€

Työllisyyden edistäminen

Lapin ELY-keskus: Case Outokumpu

Esitys 1: Muutuskoulutus

Muutuskoulutus Outokummulta irtisanottavien edelleen työllistymisen edistämiseksi, määrärahaatarve 100 000 euroa (sis. alv.)

Esitys 2: Korkeakoulututkinnon hankinta

Korkeakoulututkinnon hankinta Outokummulta irtisanottaville ja/tai työttömille korkeakoulutetuille, joiden työllistyminen edellyttää nykyisen osaamisen päivittämistä ja muuntamista työmarkkinoille soveltuvaksi.

- 20 opiskelijapaikkaa, muuntokoulutus, maksimissaan 24 kk opinnot, määrärahatarve 500 000 euroa (sis. alv.)

Esitys 3: Muut julkiset työvoima- ja yrityspalvelut
Muut julkiset työvoima- ja yrityspalvelut (ml. Rekry- ja TäsmäKoulutukset) tukemaan työllistymistä ja osaamisen kehittämistä, määrärahatarve 400 000 euroa (sis. alv.)

ELY-keskuksen henkilöstöresurssitarve 150 000 €

Tavoite turvata riittävät palvelut Outokummulta irtisanottavien henkilöiden työllistymisen edistämiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen MetsäGroupin tehdashankkeeseen

Henkilöstöresurssiesitys 2 htv palvelujen hankintoihin ja koordinointiin, yhteensä 120 000 €/vuosi Yritys- ja verkostoyhteistyö sekä yhteishankintakoulutusten aktivointi ja markkinointi Julkisiin työvoima- ja yrityspalveluihin liittyvien palvelujen suunnittelu, hankinta sekä osaamisen kehittämisen palvelujen koordinointiin

Nykyiset resurssit riittämättömät huomioiden alueen valmisteilla olevat muut suurhankkeet, matkailu toimialan kriittinen tilanne, työnhakijoiden määrän kasvu sekä osaavan työvoiman saatavuuden nykyiset haasteet ja kuntakokeilun tarpeet

Investoinnit

Investoinneilla tuetaan rakennemuutosta ja parannetaan alueen kilpailukykyä jatkossa. Torniossa on valmisteilla useampia rakennemuutosta tukevia ja niitä vauhdittamalla päästäisiin muutoksessa eteenpäin. Ohessa listaus investointikohteista, mitkä vaativat valtion rahoitusta toteutuakseen. Perämerenkaarella kansainvälistä liikennettä haittaava keskeinen pullonkaula on radan sähköistämättömyys Laurilasta Tornioon/rajalle

sekä Tornion Røyttän satamaan. Kyseessä on koko Bothnian Corridorin ainoa sähköistämätön osuus. Sähköistämisen kustannusarvio on 25 miljoonaa euroa. Sähköistys on hallitusohjelmassa ja Väylä tekee parhaillaan hankeselvitystä. Sähköistettynä rata luo elinkeinoelämälle, Perämeren satamille ja Suomen valtiolle edellytyksiä kilpailla Barentsin alueella kasvavista liikennevirroista sekä parantaa Suomen valtion huoltovarmuutta ja raideliikenneyhteyksiä Jäämeren satamaan (Narvik). Lisäksi radan sähköistäminen luo edellytykset käynnistää uudelleen Suomen ja Ruotsin välinen henkilöjunaliikenne.

| HANKE | milj. € |
|--|----------------|
| Rataverkko | 43,5 ME |
| 1. Laurila-Tornio-Haaparanta rataosuuden sähköistäminen (ilman uutta Tornionjoen ratasiltaa) Laurila-Tornio-Haaparanta radan sähköistäminen sisältyy pääministeri Marinin hallitusohjelmaan. Sähköistämisen yhteydessä on varmistettava edellytykset kehittää rajat ylittävää henkilö- ja tavarajunaliikennettä osana yleiseurooppalaista TEN-T ydinverkkoa. Tornion ratapihalla tulee olla riittävä palvelutaso, joka mahdollistaa myös tulevaisuudessa mm. siirtokuormauksen ja muita logistiikkapalveluita sekä henkilöjunaliikenteen seisahtumisen. | 25,0 |
| 1.1 Tornio-Röyttä radan sähköistäminen ja parantaminen (sis. Ruotsin raide) Tornio-Röyttä -rataosuuden sähköistäminen ja Ruotsin raiteiden lisääminen rajalta Röyttään parantaa Outokummun edellytyksiä kehittää tavarajunaliikennettä Ruotsiin ja Eurooppaan. Tornio-Röyttä yhteyden parantaminen (ml. Lautiosaari-Elijärvi rataosuus) omalta osaltaan mahdollistaa sähkövetoiset malmikuljetukset raiteitse Elijärven kaivokselta Outokummun tuotantolaitokselle. Tämä vähentää merkittävästi raskaan liikenteen määrää maantieverkolla ja edistää liikenneturvallisuutta. | 9,5 |
| 1.2 Lautiosaari - Elijärvi radan sähköistäminen ja parantaminen Lautiosaari-Elijärvi yhteyden parantaminen (ml. Tornio-Röyttä rataosuus) omalta osaltaan mahdollistaa sähkövetoiset malmikuljetukset raiteitse Elijärven kaivokselta Outokummun tuotantolaitokselle. Tämä vähentää merkittävästi raskaan liikenteen määrää maantieverkolla ja edistää liikenneturvallisuutta. | 9,0 |
| Tieverkko | 36,6 ME |
| 2. Kemin biotuotetehtaaseen liittyvä infrahankekokonaisuus Kokonaisuus on välttämätön kuljetusten varmistamiselle. Tavoitteena on turvata raaka-aineiden ja valmiiden tuotteiden kuljetukset, parantaa liikenneturvallisuutta ja sujuvuutta, vähentää liikenteen ympäristöhaittoja sekä varmistaa tiestön rakenteellinen kestävyys. | |
| 2.1. Vt. 21 välillä Tornio-Ylitornio Liittymä- ja rinnakkaistiejärjestelyt, tien leventäminen sekä tien geometrian parantaminen | 21,0 |
| | 15,6 |



| | |
|--|---------------|
| <p>2.2. Seutu- ja yhdystieverkko Esitetään kunnostettavaksi raakapuukuljetusten pääosin seututieluokkaisia kokoojareittejä niiden rakennetta, päällysteitä ja siltoja korjaamalla tai uusimalla sekä kapeimpia tiejaksoja leventämällä. Lisäksi esitetään tehtäväksi pistemäisiä korjauksia yhdystieverkolla mm. painorajoitettuja siltoja uusimalla sekä vuosittain 2 - 3 kk kelirikon vuoksi painorajoitettuja sorateitä parantamalla. Toimenpiteet kohdistuvat eteläisen Lapin alueilla mm. maanteille mt 863 ja 924 sekä pistemäisesti myös muulle verkolle. Meri-Lapin seutu- ja yhdysteiden osalta ja sorateiden kelirikkohteiden poistamisen osalta toimenpidepaketin kustannukset ovat 15,6 M€.</p> | |
| Meriväylät | 2,0 ME |
| Tornion Röyttän meriväylän parantaminen 3. Röyttän meriväylä on Outokummun tuotteiden tärkein reitti maailmalle. Väylässä on muutamia taitekohtia, jotka ovat liikennöinnin kannalta haasteellisia ja aiheuttavat vaaratilanteita ja lisäävät merikuljetuksiin liittyviä riskejä. Näiden ongelmakohtien ruoppausten avulla väylän toimivuutta voidaan merkittävästi parantaa. | 2,0 |
| Muut investoinnit | 4,5 ME |
| 4. Tornion Arction yritysalueen liikenneyhteydet Outokummun tehtaiden itäpuolelle, Röyttän liepeille, on valmistunut yleiskaava uuden elinkeinoalueen toteuttamiseksi. Alueen käyttöönotto vaatii infran rakentamista, josta keskeisin on pengertie/silta suoraan Outokummun tehdasalueelle. Tämä avaa hyvät mahdollisuudet Outokummun toimintaan liittyvien alihankkijoiden ja kiertotalouden investoinneille. | 4,5 |

Torniossa 14.1.2021

Markku Ponkala

Markku Taramaa

Timo Nousiainen



Tornio

14.1.2021

Kaupunginvaltuuston pj.

Kaupunginhallituksen pj.

Kaupunginjohtaja