

Toimiva konsernijohtaminen keskisuurissa kunnissa ja kaupungeissa 2020

Konsernijohtamisen muutospainheet



Verkostoprojektin lähtökohdat ja kuvaus

- ❑ Tavoitteena on koota ja välittää tietoa sekä hyviä käytänteitä kuntakonsernien toiminnasta sekä tukea konsernijohtamisen ja omistajaohjauksen kehittämistä.
- ❑ Verkostoprojekti on suunnattu etenkin keskisuurten kuntien konsernijohdolle ja konsernin tytäryhteisöjen johdolle.
- ❑ Verkostoprojekti käynnistyisi vuoden 2020 keväällä ja kesto olisi vuoden.
- ❑ Työskentely koostuu valtakunnallisesta vertaistoiminnasta ja teemakohtaisista asiantuntijaluennoista sekä kuntakohtaisten konsernijohtamisen kehittämisen työpajoista.
- ❑ Tietopohjaista työskentelyä tukee konsernijohtamisen tila-arviointikysely sekä kerätyn vertailutiedon analysointi ja johtopäätökset.

Osallistujakunnat saavat verkostoon osallistumalla:

- ❑ Tukea kuntakonsernin rakenteen ja ohjauksen nykytilan arviointiin ja kehittämiseen
- ❑ Jäsennettyä tietoa suurten kaupunkien konserni- ja omistajaohjauksen käytännöistä
- ❑ Tietoa ja vertailua pohjoismaisiin konsernirakenteen ja -johtamisen toimintamalleihin
- ❑ Asiantuntija- ja verrokkitukea konsernijohdon ja yhtiöiden johdon välisen vuorovaikutuksen sekä tavoite- ja arviointikeskustelujen kehittämiseksi
- ❑ Kokemustietoa kuntien konserniohjauksen toimintatavoista ja välineistä sekä jalostaa näitä verkostotyönä
- ❑ Vertaistukea konserniin vaikuttavien valtakunnallisten reformien ennakkointiin ja niiden vaikutuksista konsernikokonaisuuden muutoksiin

Verkostoprojektin jäsenitys



Verkostotoiminta

Kaksi valtakunnallista seminaaria tiedon ja kokemusten jakamiseen.

- Ajankohtaiset teemat
- Vertailutiedot ja konsernijohtamisen keissit
- Työpajojen raportointi ja nostot

Kolme konsernijohdon pyöreää pöytää yhteyshenkilöille/konsernijohtajille

- Konsernijohtamisen toimintakäytäntöjen ja hyvien käytänteiden arviointi ja kehittäminen
- Ajankohtaisten asioiden ja yhteisten kehittämishaasteiden sparraus.



Konsernijohtamisen arviointi ja vertailu

Konsernijohtamisen tila – kysely konsernijohdolle

- Kartoitetaan kuntakonsernin nykytilaa ja fokusoidaan kehittämistarpeita.
- Vertailu suhteessa muihin verkostokaupunkeihin



Oman kuntakonsernin ja johtamisen kehittäminen

Kaksi kuntakohtaista työpajaa

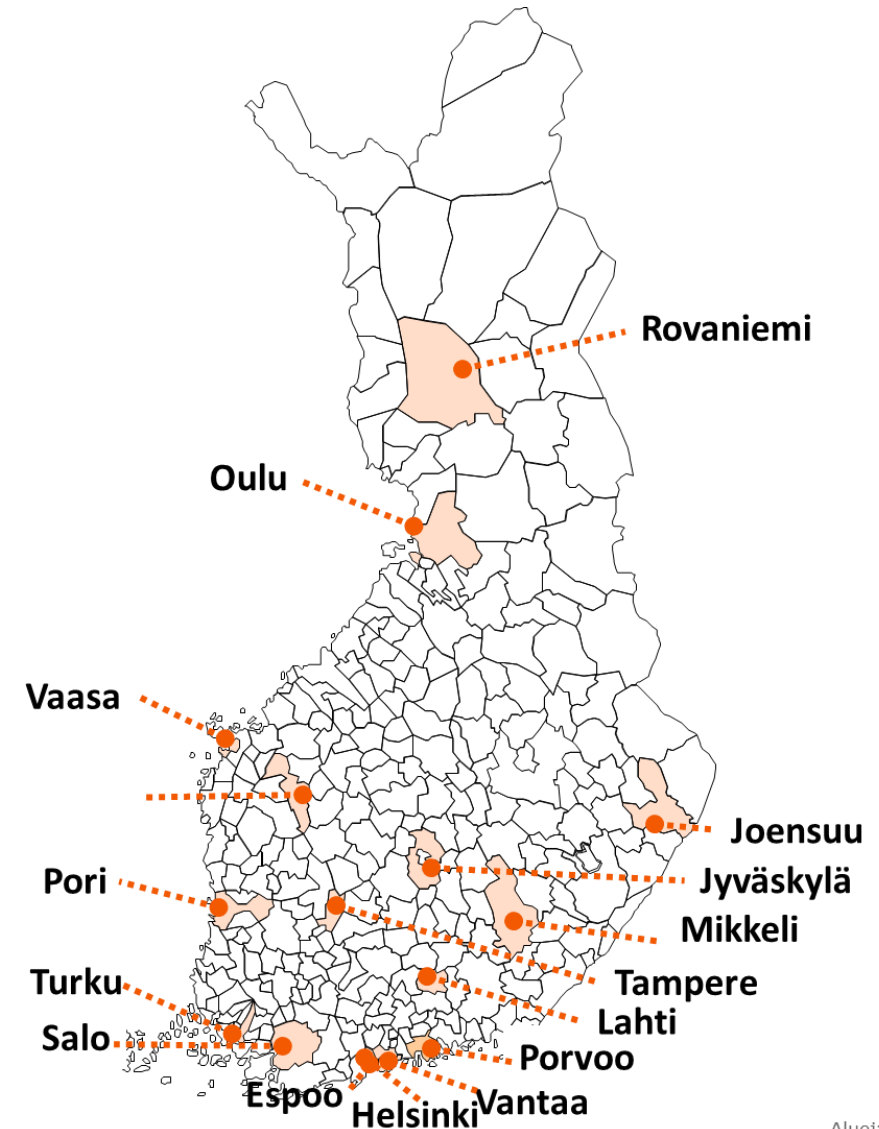
- Konsernijohdon kyselyn ja vertailun tulosten arviointi ja hyödyntäminen
- Konsernijohtamisen kehittämisen kohteiden ja toimenpiteiden määrittely
- Toimintatapojen kehittäminen ja toimenpiteiden määrittely verkostokokemuksia hyödyntäen.

Käynnissä oleva Toimintakykyiset kuntakonsernit 2

Vuosien 2019-2020 aikana on käynnissä suurten kaupunkien toimintakykyiset kuntakonsernit 2 – verkostoprojekti. Verkostoprojektin kokemuksia ja hyviä käytäntöjä hyödynnetään keskisuurten kuntien verkostoon osallistuvien konsernijohtamisen näkökulmata ja kehittämisen tarpeista.

Teemoina suurten kaupunkien verkostossa ovat:

- Konsernijohtamisen ja omistajaohjauksen tilannekuva Suomessa ja kaupunkikohtaisesti.
- Johtamisen ja omistajaohjauksen kehittämiskohteet ja organisointi.
- Yhteisöjen tavoitteiden asetannan ja vuorovaikutuksen kehittäminen.
- Toimiva ja osaava yhtiöhallitus sekä hyvät käytännöt nimittämisestä osaamisen kehittämiseen ja arviointiin.
- Kuntalain arviointiin vaikuttaminen ja ennakoiva arviointi.



Osallistuminen verkostoprojektiin

- ❑ Kuntakohtainen veloitus verkostoprojektiin osallistumisesta on 9500 € (+ alv).

- ❑ Verkostoprojektin elementit:
 1. Konsernijohtamisen tila ja kehittämistarpeet-kysely
 2. Kuntakonsernikohtaiset kehittämispajat (2 työpajaa)
 3. Valtakunnalliset konsernijohdon ja konsernin muiden toimijoiden seminaarit (2 tilaisuutta)
 4. Konsernijohtamisen pyöreä pöytä -toiminta (3 tilaisuutta)
 5. Muu konsernijohtamisen kehittämisen tietotuki ja valtakunnallisten uudistusten seuranta

LISÄTIEDOT

FCG Konsultointi Oy

Toimialajohtaja Sami Miettinen

+358 44 430 9881

sami.miettinen@fcg.fi

Johtava konsultti Anni Antila

+358 50 406 3540

anni.antila@fcg.fi

Kehitysjohtaja Jarmo Asikainen

+358 50 361 1357

jarmo.asikainen@fcg.fi

