



ELINKEINOJEN  
KEHITTÄMISSOPIMUS  
VUODELLE 2018  
TORNION KAUPUNGIN  
JA TEAM BOTNIA OY:N  
VÄLILLÄ

**21.12.2017**

Tornio

## SISÄLLYS

<u>1.</u>	<u>TAUSTAA</u>	3
<u>2.</u>	<u>SOPIMUKSEN TARKOITUS</u>	3
<u>3.</u>	<u>TAVOITTEET</u>	3
<u>4.</u>	<u>TOIMENPITEET</u>	4
<u>4.1</u>	<u>Toimintamalli ja kehittämisen painopistealueet</u>	4
<u>4.2</u>	<u>Yritystalo Team Botnia –Bothnian Business House</u>	4
<u>4.3</u>	<u>Yrityksen elinkaaren aikaiset neuvontapalvelut ja palveluohjaus</u>	5
<u>4.3.1</u>	<u>Yrityksen perustamisvaiheen tuki</u>	5
<u>4.3.2</u>	<u>Yrityksen neuvonta- ja kehittämistyö</u>	5
<u>4.3.3</u>	<u>Yritys- ja toimitilarekisterin ylläpito</u>	5
<u>4.4</u>	<u>Matkailun kehittäminen ja matkailumarkkinointi</u>	5
<u>4.5</u>	<u>Pohjoiskalotin rajaneuvonta</u>	5
<u>4.6</u>	<u>Sijoittumispalvelut</u>	6
<u>4.6.1</u>	<u>Investointien houkuttelu</u>	6
<u>4.6.2</u>	<u>Tornion yritysalueiden markkinointi</u>	6
<u>4.6.3</u>	<u>TornioHaparanda kasvuohjelman laatiminen</u>	6
<u>4.7</u>	<u>Kehittämishankkeet</u>	6
<u>4.8</u>	<u>Oppilaitosyhteistyö ja verkostot</u>	6
<u>5.</u>	<u>TALOUDELLISET RESURSSIT 2018</u>	7
<u>6.</u>	<u>HENKILÖSTÖRESURSSIT 2018</u>	7
<u>7.</u>	<u>KEHITTÄMISSOPIMUS JA LASKUTUS</u>	8
<u>8.</u>	<u>ALLEKIRJOITUKSET</u>	9

## 1. TAUSTAA

Torniossa elinkeinopalveluista ja elinkeinojen kehittämistyöstä vastaa Tornion kaupungin ja torniolaisten yritysten omistama Team Botnia Oy. Yhtiön tehtävänä on elinkeinoelämän kehittäminen ja monipuolistaminen, sekä työllisyyden edistäminen. Toiminnan pääpaino on eri kehitysvaiheissa oleville yrityksille tarjottavat yrityskehityspalvelut. Lisäksi Team Botnia osallistuu yritysten ja yritysten toimintaympäristön kehittämistoimiin toteuttamalla kehittämishankkeita.

## 2. SOPIMUKSEN TARKOITUS

Tällä sopimuksella Team Botnia Oy tuottaa Tornion kaupungille elinkeino- ja matkailunkehittämispalvelut (pl. maatalous- ja seutuelinkeinopalvelut), sekä toteuttaa Tornion kaupungin hyväksymää elinkeinostrategiaa ja kaupunkistrategiaa.

## 3. TAVOITTEET

Team Botnian tavoitteena on:

- luoda kilpailukykyinen toimintaympäristö yritystoiminnalle Torniossa
- tukea uusien yritysten, tuotteiden ja palveluiden syntymistä
- kehittää olemassa olevien yritysten liiketoimintaa
- houkutella uusia yrityksiä sijoittumaan Tornioon.

Yhtiön toiminnan päätavoite on yritystoiminnan lisääntyminen ja uusien työpaikkojen syntyminen Tornioon.

### **Tulostavoitteet**

Uudet yritykset, työpaikat, toimitilojen rakentaminen:

- uusia yrityksiä 90 kpl/ v.
- uusia työpaikkoja 150 kpl/ v.
- uudet toimitilojen rakennushankkeet 12 kpl/ v.

Team Botnian kehittämistoiminnan tavoitteet:

- hankkeissa ja palveluissa mukana olevien yritysten määrä 130 kpl/ v.
- omien kehittämishankkeiden kokonaisvolyyymi 220 000€
  - o Barents LOGHUB TornioHaparanda ja Meri-Lapin kaasutalousuunnitelma
- matkailun kasvuohjelma

## 4. TOIMENPITEET

2

3

4

### 4.1 Toimintamalli ja kehittämisen painopistealueet

Team Botnia tuottaa Tornion yrityspalvelut ja käynnistää elinkeinotoimen kehittämishankkeita. Toiminta perustuu yhteistyöhön yritysten, Tornion kaupungin, elinkeinokehitys-, tutkimus- ja koulutustoimijoiden kanssa. Team Botnia hallinnoi, tai osallistuu muiden hallinnoimiin kehittämishankkeisiin. Lisäksi Team Botnia tiedottaa elinkeinojen kehittämistoiminnasta.

Team Botnia Oy:n toiminnan painopisteet ovat seuraavat:

YRITYS- JA TYÖLLISTÄMISPALVELUT

YRITYSTALO

MATKAILUPALVELUT

## TEAM BOTNIA OY

SIJOITTUMISPALVELUT

KEHITTÄMISHANKKEET

RAJANEUVONTA

## 4.2 Yritystalo Team Botnia –Bothnian Business House

Yritystalo sisältää osakeyhtiön hallinnon ja talouden johtamisen, sekä erilaiset tehtävät Tornion ja Meri-Lapin elinkeinotoiminnan kehittämisessä. Näitä ovat mm.

- osallistuminen Tornion kaupungin elinkeinoryhmän toimintaan
- osallistuminen työvoima- ja yrityspalvelujen alueelliseen kokeiluun
- Meri-Lapin seudullinen elinkeinoryhmä ja Yritys-Suomi –ryhmä
- Provincia Bothniensuksen elinkeinoryhmä ja johtoryhmä
- asiantuntijatehtävät Tornion kaupungin osoittamissa tehtävissä ja eri kehittämishankkeissa

## 4.3 Yrityksen elinkaaren aikaiset neuvontapalvelut ja palveluohjaus

### 4.3.1 Yrityksen perustamisvaiheen tuki

Palvelun kohdeasiakasryhmänä on yritystoiminnan käynnistämistä suunnittelevat henkilöt. Palvelu koostuu asiakastapaamisista, joissa:

- kootaan liikeidean perustiedot
- arvioidaan liikeidea
- tuetaan liikeidean kehittämisessä ja yritystoiminnan käynnistämisessä

### 4.3.2 Yrityksen neuvonta- ja kehittämistyö

Yritysten neuvonta- ja kehittämistyö keskittyy erityisesti:

- yritysten liiketoiminnan kehittämisprosessien tukemiseen
- yrityksille tehtäviin kannattavuus- ja rahoituslaskelmiin
- yritysten rahoitushakuprosessien läpivientiin

### 4.3.3 Yritys- ja toimitilarekisterin ylläpito

Team Botnia pitää yllä Meri-Lapin yritys- ja toimitilarekisteriä. Yritysrekisterissä hakuja 11 voi tehdä toimialan, nimen ja kunnan mukaan.

## 4.4 Matkailun kehittäminen ja matkailumarkkinointi

Team Botnia järjestää yhdessä Haaparannan kaupungin kanssa TornioHaparanda matkailutoimiston palvelut. Matkailutoimisto auttaa yrityksiä matkailupalvelujen myynnissä, sekä pitää yllä matkailun info- ja asiakaspalvelupistettä. Matkailutoimiston markkinointitoimet suunnataan lähialue-markkinointiin Suomeen, Ruotsiin ja Norjaan.

Matkailun kehittämiseksi Team Botnia ostaa yhdessä Kemin kaupungin, sekä Keminmaan, Simon ja Tervolan kuntien kanssa Meri-Lapin Matkailu Oy:n palveluja. Yhtiön toiminnan

keskeisin tavoite on viipymän pidentäminen, matkailutuotteiden saatavuuden varmistaminen ja matkailutulon kotimaisen ja ulkomaisen viennin kasvu.

Vuoden 2018 aikana laaditaan Tornion matkailun kasvuohjelma.

#### 4.5 Pohjoiskalotin rajaneuvonta

Lapin liiton ja Team Botnian tekemän sopimuksen perusteella Pohjoiskalotin rajaneuvonnan toiminta järjestetään Team Botnian alaisuudessa. Team Botnia toimii työnantajana palvelun koordinaattorille ja rajapalvelut ovat saatavilla samasta talosta kuin muutkin yrityspalvelut. Pohjoiskalotin rajaneuvonta välittää yksityishenkilöille ja yrityksille kohdennettua, tilannesidonnaista ja ajantasaista tietoa toiminnasta rajan yli, mikä helpottaa niin yksityishenkilöiden kuin yritysten toimintaa. Rajaneuvonta tekee tiivistä yhteistyötä eri sektoriviranomaisten kanssa.

#### 4.6 Sijoittumispalvelut

Team Botnia auttaa yrityksiä, jotka haluavat sijoittua tai sijoittaa Tornioon. Team Botnian etsii yritykselle eniten lisäarvoa tuottavat kumppanit yhdessä muiden asiantuntijoiden kanssa. Team Botnia auttaa yritystä selvittämään yhteistyömahdollisuuksia ja tutustuttaa yrityksen potentiaaliin kumppaneihin.

##### 4.6.1 Investointien houkuttelu

Kansainvälisten, mutta myös kansallisten sijoitusten saaminen Tornioon vaatii pitkäjänteistä työtä. Markkinointia ja myyntityötä varten Tornion investointikohteet työstetään valmiiksi ja niiden tarjoamat mahdollisuudet tunnistetaan. Tähän toimenpideosioon liittyy mm. teollisuus- ja matkailutoimintaan suunnattujen ympäristöjen kehittäminen, vetovoimatekijöiden kiteyttäminen ja markkinointi.

##### 4.6.2 Tornion yritysalueiden markkinointi

Team Botnia edistää Tornion yleiskaavan 2021 toteuttamista markkinoimalla yritystontteja. Yhtiö osallistuu Tornion elinkeinoryhmän työskentelyyn ja yritysinvestointien edistämiseen.

##### 4.6.3 TornioHaparanda kasvuohjelman laatiminen

Vuoden 2018 aikana laaditaan TornioHaparanda kasvuohjelma, joka toteuttaa kaupunkien yhteistä investointien kehittämistyötä.

#### 4.7 Kehittämishankkeet

Team Botnia hakee vuoden 2018 aikana kehittämisrahoitusta kahteen hankkeeseen:

- logistiikka-alan yritysten toimintaympäristötukihanke
- kaasutalouden kehittämishanke

#### 4.8 Oppilaitosyhteistyö ja verkostot

Team Botnia Oy on keskeinen toimija yritysten ja oppilaitosten välisen yhteistyön kehittämisessä. Oppilaitosten kanssa voidaan käynnistää tutkimus-, kehittämis- ja koulutushankkeita, jos niillä on selkeä yhteys yritysten tarpeisiin, tai toimintaympäristön kehittämiseen. Tärkeimmät yhteistyökumppanit ovat Lapin Ammattikorkeakoulu Oy ja Ammattiopisto Lappia.

Team Botnia osallistuu mm. seuraavien verkostojen toimintaan:

- Lapin teollisuus- ja kaivospalvelujen ryhmä
- Lapin elinkeinojen edunvalvontaryhmä
- Lapin Kauppakamarin Kemi-Tornion aluevaliokunta ja tulevaisuusvaliokunta

## 5. TALOUDELLISET RESURSSIT 2018

Team Botnian tulorahoitus muodostuu:

- Tornion kaupungin kanssa tehtävän kehittämissopimuksen perusteella tapahtuvasta laskutuksesta 447 080€
- Lapin liiton kanssa tehtävän sopimuksen perusteella tapahtuvasta laskutuksesta 104 000€
- toimitilojen vuokratuloista 26 000€
- hankerahoituksesta 187 000€
- asiantuntijapalvelujen myynnistä 15 500€

Tornion kaupungin osuus tulorahoituksesta on 57%.

Team Botnian kulut pääkohdittain ovat:

- palvelut ja materiaalit ml. hankkeiden omarahoitusosuudet ja hankerahoitus muiden hallinnoimiin hankkeisiin 397 000€
- henkilöstökulut 275 000€
- muut kulut 133 900€

## 6. HENKILÖSTÖRESURSSIT 2018

Team Botnia Oy toteuttaa edellä mainitut toiminnot seuraavalla henkilöstöllä:

- Toimitusjohtaja Jukka Kujala
  - o Team Botnian toiminnan ja talouden johtaminen, yhtiön strategian johtaminen, kaupunki- ja elinkeinostrategian toteuttaminen, vuosittaisen toimintasuunnitelman ja talousarvion laatiminen sekä toteutumisen seuraaminen, toimintakertomuksen laatiminen, kehittämissopimuksen laatiminen, elinkeinoelämän kehittämishankkeiden valmistelu, sijoittumispalvelut
- Yrityskehittäjä Tiina Pelimanni ja yritysneuvoja Kimmo Nurmos
  - o aloittavan yrittäjän neuvonta, yritysten kehityshankkeiden määrittely ja läpivienti, yritysten avustaminen tukirahoituksen saamisessa, yrittäjävaihdokset, työllistymispalvelut, elinkeinoelämän kehittämishankkeiden valmistelu ja toteuttaminen, viestintä- ja markkinointitoimenpiteet
- Toimistos sihteeri Ritva Rimpisalo
  - o hallinnon tuki, asiakaspalvelu, laskutus ja taloushallinto, viestintä, yritys- ja toimitilarekisterin ylläpito, arkistointi, projektisihteerin tehtävät hankkeissa
- Matkailukoordinaattori Sisko Kalliokoski
  - o matkailun kehittäminen yhteistyössä Haaparannan kanssa, asiakaspalvelu, matkailuyritysten avustaminen, markkinointi, esitteiden ja verkkosisällön tuottaminen, tapahtumat, kesätyöntekijöiden lähiesimies
- Koordinaattori Päivi Koivupalo
  - o Pohjois-Kalotin rajaneuvontapalvelujen tuottaminen yksityisille ja yrityksille

## 7. KEHITTÄMISSOPIMUS JA LASKUTUS

Tornion kaupungin kanssa tehtävä kehittämissopimus vuodelle 2018 on 447 081€ +alv. 24 %.

Maksuaikataulu on seuraava:

111 771€ + alv. 24 %	5.1.2018
111 770€ + alv. 24 %	6.4.2018
111 770€ + alv. 24 %	6.7.2018
111 770€ + alv. 24 %	5.10.2018

Kehittämissopimuksen takapainotteiset maksatukset voivat aiheuttaa likviditeettiongelmia



sopimuskaudella. Tornion kaupunki sitoutuu tarvittaessa järjestämään Team Botnia Oy:lle kassalainaa. Team Botnia Oy minimoi lainoitustarpeen.

## 8. ALLEKIRJOITUKSET

Torniossa . .2018

Torniossa . .2018

Tornion kaupunki

Team Botnia Oy

---

Timo Nousiainen  
kaupunginjohtaja

---

Jukka Kujala  
toimitusjohtaja

